

Оформление лучших педагогических и управленческих практик

Петрунько А.В.



*О чём
пойдет
речь?*

- Зачем и кому нужны лучшие практики?
- Что такое лучшая практика?
- Как оформить практику?
- Как продвигать практику?

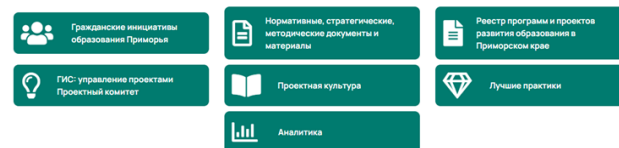
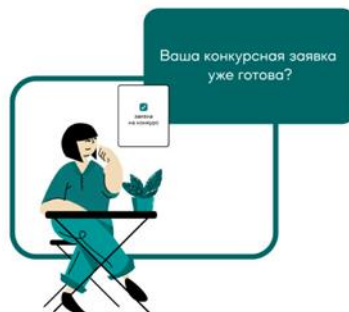
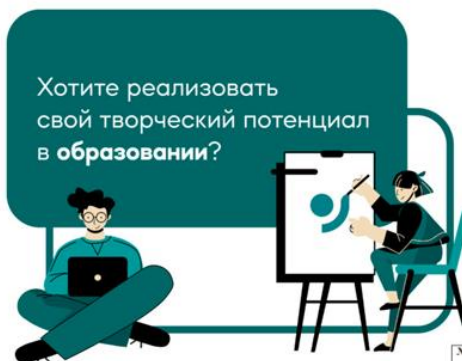




Петрунько А.В.,

руководитель отдела
аналитической и проектной
работы ГАУ ДПО ПК ИРО,
исполнительный директор
автономной некоммерческой
организации поддержки
образовательных инициатив
«PROинициативы», к.п.н.

Проектный офис



Календарь грантовых программ и конкурсов (на 2 мая 2023 года)				
№	Название конкурса	Краткая аннотация конкурса	Сроки подачи заявок	Грантополучатели
1	 4-ая Премия "Жить вместе" учредитель премии: Благотворительный фонд «Жить вместе»	Премия направлена на поддержку социальных, культурных и социальных проектов, направленных на решение общественно значимых задач и формирование сообществ. Номинации премии: — Память — Культура — Милосердие — Целиков — Русская традиция	до 25 мая 2023	Физические лица, организации
2	 Всероссийский конкурс на лучшее путешествие по Дальнему Востоку «Дальний Восток – Земля приключений» Организатор: заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента	Конкурс направлен на увеличение интереса у жителей России к Дальнему Востоку, его природе и истории. Привлечение жителей России к путешествиям на Дальний Восток и его изучению. Видеоролики о путешествии по Дальнему Востоку. Номинации: - Гран-при (путешествие, включающее в себе три нелетереческие номинации) - Летнее путешествие (лестный поход по дикой природе) - Водное путешествие (скал по реке, морское путешествие) - Зимнее путешествие (лыжный поход, путешествие на собачьих упряжках)	8 сентября 2022 - 30 сентября 2023	Физические лица

<https://pkiro.ru/activities-proekty-proektnyj-ofis-grazhdanskie-inicziativy-obrazovaniya-primorya/>



**Детский сад -
маршруты развития**



Второй грантовый конкурс 2024 года на поддержку проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий.¶
Организатор:¶
Президентский фонд культурных инициатив

На конкурс могут быть представлены следующие проекты:¶
→ Проекты в области культуры и академического (классического) искусства;¶
→ Межотраслевые, сетевые культурные и кросс-культурные проекты;¶
→ образовательные и наставнические проекты в области культуры, искусства и креативных индустрий (включая цифровые технологии);¶
→ Проекты по выявлению и поддержке молодых талантов в области культуры, искусства и креативных индустрий;¶
→ Проекты креативных индустрий (в том числе в области литературы и издательского дела, дизайна, моды, арт, музыки и саунд-дизайна, архитектуры и урбанистики, новых медиа, мультимедиа технологий, кино, театра, игр, создания и развития инфраструктуры креативных индустрий);¶
→ Проекты, предусматривающие проведение фестивалей, премий, форумов в области культуры, искусства и креативных индустрий;¶
→ стартапы в области культуры, искусства и креативных индустрий; проекты в области современной популярной культуры.¶
Направления поддержки:¶
— «Нация-созидателей»¶
— «Великое русское слово»¶
— «Я-горжусь»¶
— «Место-силы»¶
— «Культурный код»¶
— «Молодые лидеры»¶
— «История страны/Вехи»¶
— «Многонациональный народ»¶
— «Мы вместе»

11 января 2024 —¶
20 февраля 2024¶
¶
01 июля 2024 — начало реализации проекта;¶
31 декабря 2025 — завершение проекта

НКО, бюджетные учреждения, за исключением государственных учреждений, государственных корпораций, государственных компаний и политических партий, коммерческие организации, ИП

<https://xn--80aeeqaabljrdbg6a3ahhcl4ay9hsa.xn--p1ai/>



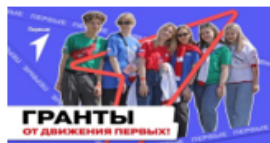
Фонд президентских грантов
 Организатор:
 Фонд президентских грантов

Поддержка социально-значимых проектов НКО
 Направления:
 -- Социальное обслуживание, социальная поддержка и защита граждан;
 -- Охрана здоровья граждан, пропаганда здорового образа жизни;
 -- Поддержка семьи, материнства, отцовства и детства;
 -- Поддержка молодежных проектов;
 -- Поддержка проектов в области науки, образования, просвещения;
 -- Сохранение исторической памяти;
 -- Защита прав и свобод человека и гражданина, в том числе защита прав заключенных;
 -- Охрана окружающей среды и защита животных;
 -- Укрепление межнационального и межрелигиозного согласия;
 -- Развитие общественной дипломатии и поддержка соотечественников;
 -- Развитие институтов гражданского общества

01 февраля 2024
 15 марта 2024
 01 июля 2024 -- старт проекта

НКОя

<https://xn--80afcdbalict6afooklqi5o.xn--plai/public/contest/index>



Гранты в форме субсидий из федерального бюджета юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям на организацию и проведение проектной активности на направленной на воспитание, развитие и самореализацию детей и молодежи, организацию досуга детей и молодежи

Организатор:
Общероссийское общественно-государственное движение "Движение первых" д

Конкурс проходит в рамках реализации федерального проекта «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» национального проекта «Образование».

Под проектными активностями понимается организация и проведение конкурсов, фестивалей, онлайн-активностей, слётов и иных мероприятий.

Примеры активностей:

- Спортивные соревнования;
- Экологические акции;
- Профориентационные ярмарки;
- Творческие фестивали;
- Медиаинтенсивы;
- Семейные пикники;
- Соревнования по робототехнике;
- Туристические походы;
- Театральные постановки;
- Волонтерские акции;
- Этнокультурные мероприятия.

Проектные активности, представленные в рамках конкурсного отбора, должны соответствовать одному из направлений деятельности Движения:

- Образование и знания «УЧИСЬ И ПОЗНАВАЙ!»;
- Наука и технологии «ДЕРЗАЙ И ОТКРЫВАЙ!»;
- Труд, профессия и своё дело «НАЙДИ ПРИЗВАНИЕ!»;
- Культура и искусство «СОЗДАВАЙ И ВДОХНОВЛЯЙ!»;
- Волонтерство и добровольчество «БЛАГОТВОРИ!»;
- Патриотизм и историческая память «СЛУЖИ ОТЕЧЕСТВУ!»;
- Спорт «ДОСТИГАЙ И ПОБЕЖДАЙ!»;
- Здоровый образ жизни «БУДЬ ЗДОРОВ!»;
- Медиа и коммуникации «РАССКАЖИ О ГЛАВНОМ!»;
- Дипломатия и международные отношения «УМЕЙ ДРУЖИТЬ!»;
- Экология и охрана природы «БЕРЕГИ ПЛАНЕТУ!»;
- Туризм и путешествия «ОТКРЫВАЙ СТРАНУ!».

Январь-февраль 2024 г.
Сроки размещения конкурсной

документации могут уточняться.

- 02.2024 — техническая экспертиза;
- 03.2024 — определение победителей;
- 04.2024 — заключение соглашений;
- 05 — 11.2024 — реализация проектных активностей;
- 12.2024 — предоставление отчетности

Юридические лица, ИП

<https://xn--80af5akm8c.xn--90acagbhgpc.a7c8c7f.xn--plai/info>

*Зачем и кому
нужны лучшие
практики?*

«Состояние метакультуры»
С.Е.Ячин

«Только при встрече с другой
культурой возможно более глубокое
осознание своих собственных
культурных ценностей»
Е.В. Медеян

Что обладает свойством переноса?

- Идеи
- Опыт
- Практики
- Авторство

Зачем и кому
нужны лучшие
практики?



Зачем и кому
нужны лучшие
практики?



Жизнь других

- Урок музыки (Гонконг)
- Языковая практика (Киото)
- Урок математики (Далянь)
- Школьная перемена (Хуньчунь)
- Кидзания (Сеул)



Язык педагогики

Дидактическая система

Педагогический опыт

Образовательные технологии (методики, приемы, формы)

Образовательные практики (мир повседневности, жизненные ситуации (кейсы), навыки, лайвхаки)

Как знакомиться с лучшими практиками?

На каком языке говорить о профессиональной деятельности других?

Что и как можно перенести от других к себе?



Что такое лучшая практика?

Лучшая практика -

реализованный проект с измеримым результатом и доказанной эффективностью. Решает актуальные задачи и обладает потенциалом тиражирования



Признаки:

- Источник новых идей
- Оптимальный способ достижения цели
- Доказанная эффективность
- Возможность трансляции



Что такое
лучшая
практика?

№	Критерий	Диапазон баллов	Оценка
1.	Обоснованность практики Наличие в основе управленческой практики социальной практики с доказанной эффективностью, направленной на достижение запланированных позитивных изменений в жизни конкретных групп благополучателей и убедительность причинно- следственной связи между реализацией практики и достигнутыми социальными эффектами	0-10	
2.	Результативность практики Степень положительной динамики конечных результатов реализации практики, подтвержденной статистическими данными и/или результатами исследований, по выбранным при описании данной практики показателям.	0-10	
3.	Тиражируемость практики Оценка степени готовности практики к системному тиражированию, в том числе отсутствие внешних и внутренних факторов, препятствующих реализации практики на других территориях, а также качество описания организационно-управленческой схемы реализации практики.	0-10	
4.	Уникальность практики Практика или ее прямые аналоги не является широко применяемой в большинстве субъектов Российской Федерации или использует новые (нестандартные) подходы в сравнении с аналогами	0-10	
5.	Общественная значимость практики Решаемая практикой проблема встречается более чем в 1-ом субъекте Российской Федерации (муниципальном образовании/организации)	0-10	
6.	Соответствие практики национальным целям Соответствие практики национальным целям развития России до 2030 года, установленным Указом Президента Российской Федерации № 474 от 21 июля 2020 года	0-10	
	ИТОГО	макс 60 по всем критериям	



Концепция Смартеки и примеры умных решений

2019

СМА^ДТЕКА

Что такое
СМАРТЕКА?

Смартека активизирует
обмен опытом в масштабе
всей страны



01

Общая цель

раскрыть потенциал накопленного
регионами опыта через
тиражирование инновационных
социально-экономических решений
по развитию регионов

02

Смартека станет

единой площадкой обмена
решениями для чиновников,
представителей институтов
развития и лидеров проектов,
которые будут сами её пополнять

03

Смартека будет включать

онлайн-платформу
и регулярные семинары
по обмену опытом для регионов
(по отраслям/темам)

- *Донести решения*
- *Упростить коммуникации*
- *Создать условия для тиражирования*

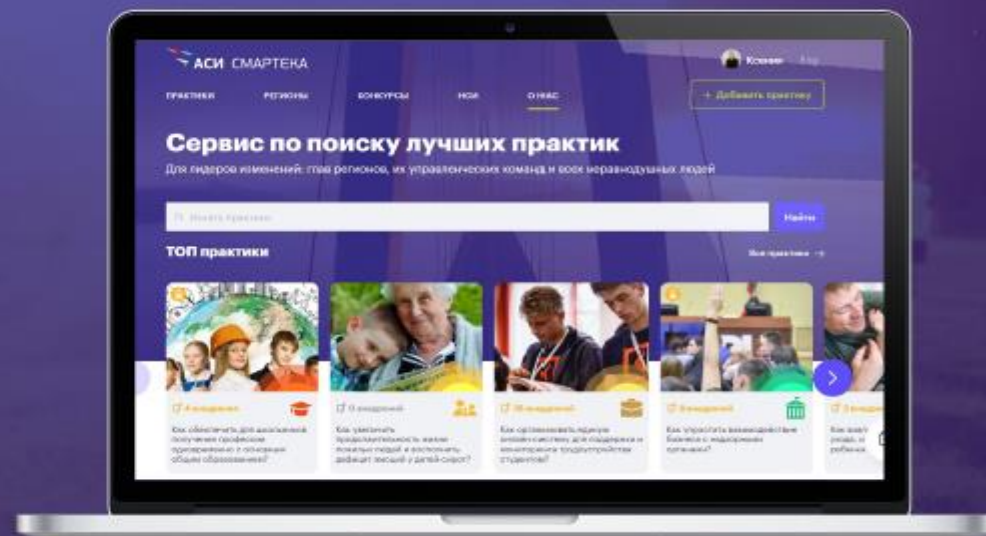
Что такое СМАРТЕКА?



Смартека - это

сервис поиска лучших региональных практик для органов власти, государственных и муниципальных учреждений, а также предпринимателей и некоммерческих организаций

Создана по поручению Президента Российской Федерации № Пр-1186 от 2 июля 2019



Сообщество

Объединяем неравнодушных людей, которые меняют жизнь к лучшему



База знаний

Собираем успешные практики в постоянно пополняющуюся базу



Тиражирование

Помогаем найти, адаптировать и внедрить лучший региональный опыт

Что такое СМАРТЕКА?



Что приобретает сообщество?

Авторы:

- ✓✓ Возможность заявить о себе и своей практике на всероссийском и международном уровне
- ✓✓ Рекомендации экспертов в масштабировании опыта
- ✓✓ Удобный инструмент для тиражирования

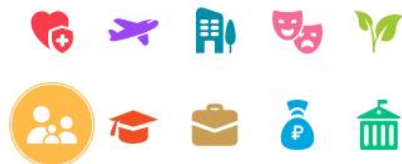
Реципиенты:

- ✓✓ Полный доступ к проверенным решениям для любого типа организации
- ✓✓ Сопровождение наставника при внедрении практики

Эксперты:

- ✓✓ Повышение собственных компетенций за счет изучения и оценки передовых практик
- ✓✓ Участие в работе сообщества высококвалифицированных профессионалов

Категории практик



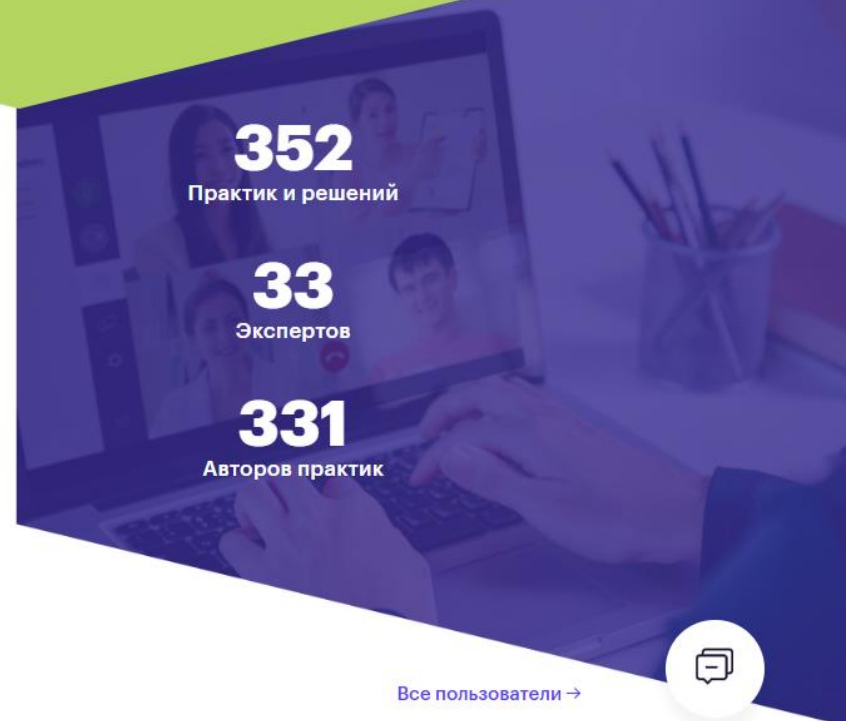
Социальная поддержка

Практики, ориентированные на повышение качества жизни граждан, социальную защиту и поддержку социально уязвимых групп населения.

→ Смотреть практики

Пользователи **71 154**

Что такое
СМАРТЕКА?



Все пользователи →



Как практика попадает в базу знаний Смартеки?



Заполнение
паспорта практики
автором



Оценка
экспертами



Подтверждение
наличия практики
в регионе



Практика
готова к
тиражированию

ДОУ на СМАРТЕКЕ

Национальный инвестиционный рейтинг

Категории

- Здравоохранение
- Туризм
- Комфортная среда
- Культура
- Экология
- Социальная поддержка
- Образование
- Занятость
- Развитие предпринимательства
- Региональное и муниципальное управление

Тип организации

Регион

Одобрение комиссией Госсвета

Одобрение ФОИВ

✕ Сбросить фильтры



0 внедрений



Как привлечь бизнес в дошкольное образование?



0 внедрений



Как создавать удобные и соответствующие



1 внедрение



Как сделать доступным дошкольное образование при нехватке мест в детских садах?



0 внедрений



Как подготовить специалистов для работы с дошкольниками в



2 внедрения



Где родители могут повысить свою компетентность в вопросах воспитания, обучения и развития детей?



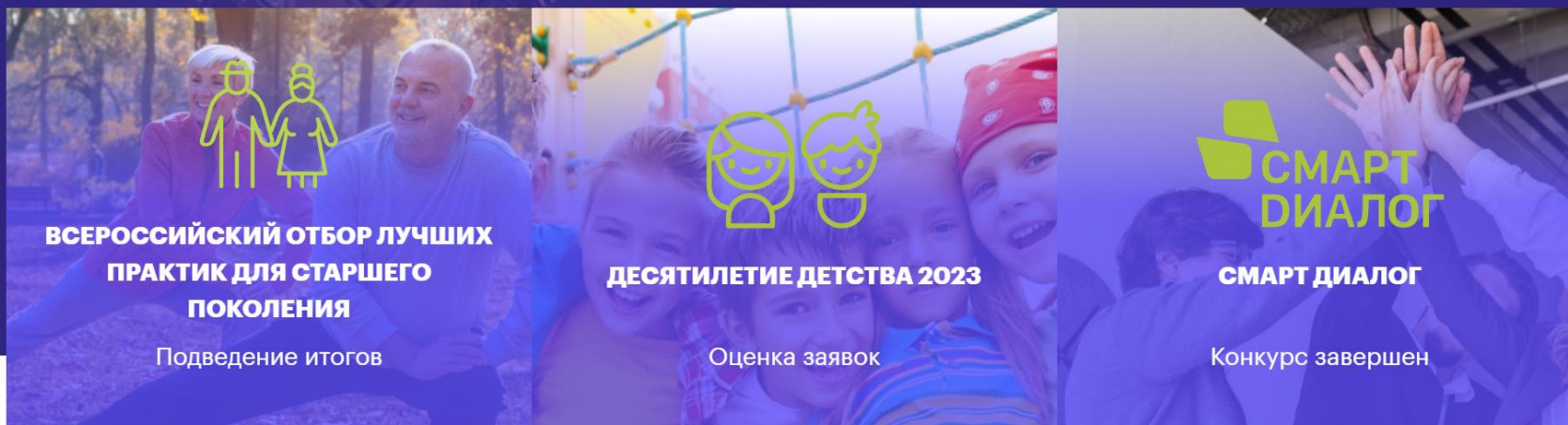
5 внедрений



Как вовлекать дошкольников в научно-техническое творчество?

[Главная](#) / [Конкурсы](#)

Конкурсы




Конкурсные заявки

Как оформляется практика на СМАРТЕКЕ?


Структура

Содержание

01 Название практики-проекта


 Краткое, яркое, броское название

02 Команда практики-проекта


 ФИО и должность Лидера проекта (лидера изменений) с контактами
ФИО и должности соисполнителей с контактами

- почта, моб тел, раб тел,


03 Тизер проекта

 Продающее" описание практики, которое заинтересует потенциального выгодополучателя

04 Решаемая проблема


 Почему мы это делаем?
Какую потребность и проблему в рамках этой практики решаем?

05 Описание решения



- Действующие лица, используемые инструменты,
- Схема взаимодействия этих лиц между собой для достижения требуемого результата и использование инструментов.
- НПА на основании которых работают эти схемы взаимодействия

06 Условия для реализации

 Внешние ключевые факторы успеха

- партнеры, кооперации, без чего эта практика не работает

Внутренние ключевые факторы успеха


- процесс подготовки, согласования НПА и другие бизнес процессы

Как оформляется практика на СМАРТЕКЕ?

Структура

Содержание


07 Необходимые ресурсы

 Деньги - это не ресурс, а инструмент получения ресурса!!!


Ресурс - это люди, площади, транспорт, физические объекты, расходные материалы, информационная поддержка и тд.

Деньги - это ресурс только в практиках с целевым финансированием (например субсидирование ипотеки)


08 Время работы практики

-  • Когда практика стартовала?
• Сколько времени она длится?
• Если практика еще на этапе запуска - то прочерк
• Рассмотреть ретроспективу на 3-5 лет назад по практикам, которые уже являются обыденными


09 Время на старт внедрения практики

 Требуемое время для подготовки и запуска практики - 1ый конечный пользователь воспользовался практикой/получил эффект

10 Результаты + КПЭ

-  • Количественные и качественные показатели, в относительном и в абсолютном формате
• Показатели было-стало, под влиянием этой практики, которые связаны с решаемой проблемой

11 Влияние на цели Нац. проектов

 Связанные Национальные проекты с этой практикой

Как оформить практику? (тизер)

Целевая аудитория

Описание

Результат

Ресурсы

Материалы

Как внедрить

Этапы реализации

Вовлечение детей дошкольного возраста в научно-техническое творчество

Как вовлекать дошкольников в научно-техническое творчество?

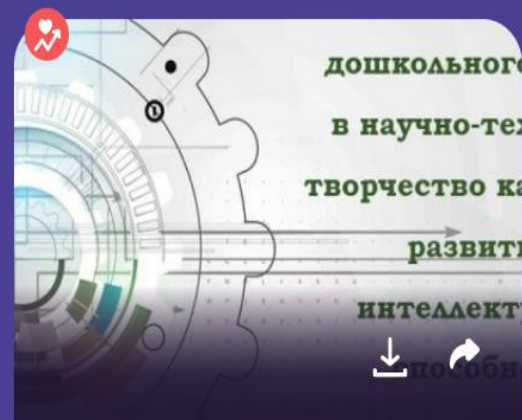
- 97%** составил уровень познавательного развития воспитанников старшего дошкольного возраста;
- 98%** составил уровень удовлетворенности родителей успехами детей.



Краснодарский край

Регион - автор

+ Хочу внедрить



🎓 Образование

📄 5 внедрений

🕒 Срок внедрения: 12 месяцев

Что важно: Вопрос практики
Название практики,
Символика практики
Слоган

Название (цель)

название- интеллектуальный дизайн идеи

ФПГ (соц проекты):

- Старт в будущее!
- Добровольцы добра
- Умы для страны
- Сокровища науки и культуры для творчества

Наноград (исследования, бизнес-идеи):

- Устройство распознавания жестов
- Суперконденсаторы
- Мобильный накопитель энергии
- Термоэлектрическая антиобледенительная система
- Формула красоты

Плохо:

*Изучение, Исследование, Определение,
Выявление*

Современные проблемы естествознания

Что такое
проблема?



до

после

?

Что такое
проблема?

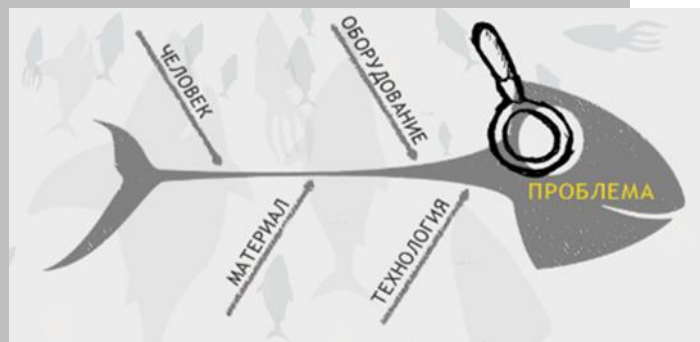


до

после



Как изучать проблемы людей?



Как оформить практику?

Целевая аудитория

Описание

Результат

Ресурсы

Материалы

Целевая аудитория



дети дошкольного возраста от 3 до 7 лет;



воспитатели, работающие с детьми дошкольного возраста;



воспитатели, ведущие кружковую работу, занимающиеся робототехникой в детском саду;



педагоги дополнительного образования;



родители (законные представители).

Что важно: Понимание проблем и потребностей
целевой аудитории
Точная характеристика целевой аудитории

Как описать целевую аудиторию?

Социально-демографические характеристики

- Пол;
- Возраст;
- Род деятельности;
- Должность;
- Сфера работы;
- Семейное положение;
- Дети;
- Уровень дохода;
- Образование

Географические характеристики

- Страна, территория, населенный пункт

Психографические характеристики

- Интересы;
- Хобби;
- Досуг;
- Ценности;
- Страхи;
- СМИ, которые читает;
- Публичные личности, за которыми следит

Поведенческие характеристики

- Мотивация
- Отношения
- Опыт

**Социально-
педагогический
портрет
Приморского
учителя
(на фоне перспектив
развития
дистанционного
образования)**

Составитель: Петрунько А.В.



Приморский учитель – кто он?



«Женское лицо» (85%)

45-47 лет (80%)

Имеет семью (60%)

Средняя зарплата (31000 -61000 рублей)

Стаж работы 21 год

Работает в городе

Преподает математику или русский язык

Имеет первую или высшую категорию

Своевременно повышает квалификацию



Возраст

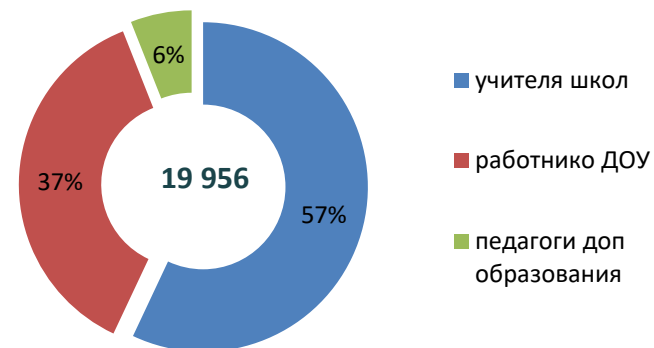
■ 45-47 (80%)

■ меньше 30 (15%)

■ больше 60 (5%)

Сколько педагогов в Приморском крае?

Общее количество педагогических работников Приморского края – 19 956 человек



Что волнует Приморского учителя?

- **Здоровье**
- **Нехватка времени на отдых**
- **Бюрократизм на работе**
- **Большой объем документов**
- **Недостаток денег**





Чем удовлетворен?

- Местом своей работы (90%)
- Результатами своей работы (86%)

Чем не удовлетворен?

- Низкая зарплата (85%)
- Падение престижа учительского труда (75%)

Какую имеет квалификацию и часто ли учится?

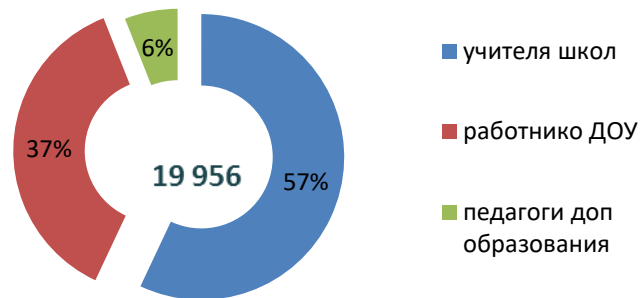
66% педагогов имеют профильное образование

Своевременно повышают квалификацию

- 92% учителей
- 72% педагогов дошкольного образования
- 16% педагогов дополнительного образования

60% не удовлетворены качеством повышения квалификации

Имеют первую или высшую квалификационную категорию (76%)



Как оформить практику?

Целевая аудитория

Описание

Результат

Ресурсы

Материалы

Как внедрить

Этапы реализации

Что важно:

- Логика
- Полнота
- Понимание
- проблемы
- Информативность

Описание

Цель: Реализация технологического профиля в рамках дошкольной организации

Задачи:

Цель: Внедрение шахматного образования в детсадах через наставничество и сетевое взаимодействие.

- Внедрить в практику образовательную модель, формирующую у дошкольников интерес к техническим знаниям;
- Способствовать популяризации конструирования, робототехники, опытно-экспериментальной деятельности;
- Вовлекать дошкольников, педагогов, родителей в совместную проектную деятельность;
- Формировать у дошкольников навык грамотного использования современных технических средств.

В рамках практики воспитанники детских садов обучаются по модели технической направленности с элементами игры, что обеспечивает математическое развитие, опытно-экспериментальную деятельность, изучение конструирования, робототехники и мультипликации. Научно-техническое творчество создает предпосылки к успешному обучению детей в школе.

МЕХАНИКА РЕАЛИЗАЦИИ ПРАКТИКИ

В образовательном пространстве дошкольной организации взаимодействуют дошкольное и дополнительное образование, создавая территорию свободного общения.



Сайт практики

<http://www.crr49.ru/page/kip-2022/>

Галерея

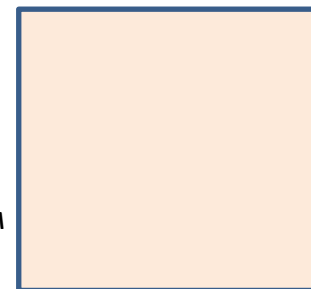


Цель

Развитие,
формирование
создание условий
...



с помощью,
на основе,
Посредством
...



Развитие учебной мотивации подростков на основе использования кейсовых практик

Разработка,
Внедрение
...



Для,
...



Внедрение практики образовательных терренкуров для развития когнитивных навыков у детей старшего дошкольного возраста

Цель

S

Specific
Конкретная

Конкретность означает, что при постановке цели точно определен результат, который необходимо достичь.

M

Measurable
Измеримая

Измеримость означает подбор критериев оценки успеха: в рублях, штуках, удавах, попугаях – как вам удобнее.

A

Achievable
Достижимая

Достижимость – не значит «синица в руках», скорее, вера в достижимость цели, анализ ресурсов ее достижения.

R

Relevant
Актуальная

Каждая цель должна обладать актуальностью в отношении ваших желаний. Ее не должны вам навязывать родители, супруги или друзья.

T

Time-bound
**Ограниченная
во времени**

Ограниченность по времени предполагает наличие срока реализации цели, графика этапов ее реализации.

Вовлечение в 2019 году не менее 175 школьников 8-11 классов и не менее 50 педагогов в изучение и развитие родного региона посредством внедрения практики Приморских компетентностных олимпиад

Как оформить практику?

Целевая аудитория

Описание

Результат

Ресурсы

Материалы

Как внедрить

Этапы реализации

Результат

Главный результат:

- 97% составил уровень познавательного развития воспитанников старшего дошкольного возраста;
- 98% составил уровень удовлетворенности родителей успехами детей.

Дополнительные результаты:

- Создана материально-техническая база, которая позволяет реализовать техническое направление
- Разработаны методические материалы: планирование, методические пособия
- Разработана и апробирована образовательная модель вовлечения дошкольников в научно-техническое творчество

Что важно:

- Наличие значений качественных и количественных результатов
- Наличие продуктов (материалов)
- Измеримость результатов

Как оформить практику?

Целевая аудитория

Описание

Результат

Ресурсы

Материалы

Как внедрить

Этапы реализации

Стоимость реализации: От 500 тыс до 1 млн ₽

Организации-участники

АО "Элти-Кудиц"
приобретение оборудования

Информационно-образовательный портал "Элтиленд"
методическое сопровождение

Что важно:

- Понимание требуемых ресурсов (материальных, финансовых, кадровых, институциональных, временных)

Особенности внедрения

Чтобы внедрить практику в другом регионе можно:

- Создать аналог

Помощь при внедрении

Организация обучающих мероприятий (семинар, мастер-класс, практикум) для педагогов.

Предоставление методической поддержки для дошкольных организаций, внедряющих образовательные модели технической направленности.

Как оформить практику?

Целевая аудитория

Описание

Результат

Ресурсы

Материалы

Как внедрить

Этапы реализации

Материалы



Презентация образовательной модели
технологической напр...

2022.03.03 • pptx



ЭКСКУРСИЯ. Вовлечение детей в
техническое творчество и ...

2022.03.03 • pdf

Как оформить практику?

Целевая аудитория

Описание

Результат

Ресурсы

Материалы

Как внедрить

Этапы реализации

Особенности внедрения

Чтобы внедрить практику в другом регионе можно:

- Создать аналог

Помощь при внедрении

Организация обучающих мероприятий (семинар, мастер-класс, практикум) для педагогов.

Предоставление методической поддержки для дошкольных организаций, внедряющих образовательные модели технической направленности.

Как оформить практику?

Целевая аудитория

Описание

Результат

Ресурсы

Материалы

Как внедрить

Этапы реализации

Этапы реализации

12 месяцев

1. Анализ кадровых и материально-технических условий в дошкольной организации.
2. Изучение методической литературы (программы и методические пособия, направленные на вовлечение детей дошкольного возраста в научно-техническое творчество).
3. Разработка образовательной модели, направленной на вовлечение дошкольников, педагогов, родителей в научно-техническое творчество, с учетом особенностей дошкольной организации.
4. Организация работы по направлениям: математическое развитие, опытно-экспериментальная деятельность, конструирование и робототехника.
5. Приобретение необходимого оборудования.
6. Апробация образовательной модели, формирующей у дошкольников интерес к научным и техническим знаниям.

Как внедрить практику?



Единый региональный портал информационно-методического сопровождения деятельности стажировочных площадок Приморского края.

Стажировочные площадки Приморского края

ДЕТСКИЙ САД - МАРШРУТЫ РАЗВИТИЯ

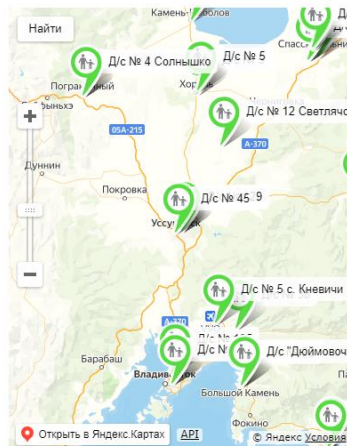
8 (423) 241-43-77

ВСЕ ПЛОЩАДКИ

info@pkiro.ru

Проект «Система
стажировочных
площадок
Приморского края
«Детский сад —
маршруты
развития»

Территория передовых
идей и лучших практик



Формирование и закрепление на
практике профессиональных
знаний и умений



Освоение эффективных практик
работы



Повышение профессионального
мастерства в форматах
непрерывного образования



Обучение в процессе трудовой
деятельности

Elevator Pitch

«Презентации для лифта»



1. Представление себя
(Почему я должен слушать вас?)
2. Боль клиента
(Почему это важно слушателю?)
3. Решение
(Как мы решим вашу проблему?)
4. Уникальность решения
(Почему наше решение лучше?)
5. Приятный осадок
(Почему нас запомнят?)



